

В диссертационный совет Д 002.013.04  
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
«Центральный экономико-математический институт РАН»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кравца Максима Александровича  
«Диагностика и стратегическое развитие коммуникационной системы  
производственного предприятия», представленной на соискание ученой  
степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика  
и управление народным хозяйством», специализация: «Экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –  
промышленность»

Диссертационное исследование Кравца М.А. посвящено организационным коммуникациям, рассматриваемым в контексте задач стратегического развития промышленных предприятий. Коммуникации на предприятии традиционно рассматриваются как некоторая совокупность процессов, распадающихся на внешние и внутренние коммуникации. Однако такой подход недопустим для предприятий, вынужденных адаптироваться к многочисленным изменениям внешней среды и использовать для этого весь потенциал организационных коммуникаций. Сегодня в теоретической и практической плоскости возникает необходимость системного подхода к управлению комплексом коммуникаций предприятия, формированию инструментов его анализа и развития. В связи с этим тема диссертации является актуальной.

В автореферате диссертации обоснован авторский подход к коммуникационной системе, которая представлена в рамках ресурсно-компетентностного подхода к стратегическому управлению предприятием. К результатам исследования, содержащим научную новизну, относятся методика и алгоритм исследования коммуникационной системы предприятия, набор перспективных инструментов и методов развития коммуникационной системы промышленных предприятий.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности использования инструментов и методов развития

организационных коммуникаций в совершенствовании системы управления предприятий.

Основные научные результаты изложены автором в 52 научных статьях, 20 из которых опубликованы в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации. Промежуточные результаты исследования были доложены более чем в двадцати всероссийских, международных научных конференциях и школах.

В качестве замечания отметим, что из автореферата неясно, каким образом связаны функциональные стратегии и политики со стратегией организационных коммуникаций. Также требует пояснения применение понятий открытости и закрытости к коммуникативному климату.

Несмотря на указанные замечания, представленная диссертация согласно содержанию автореферата, соответствует всем требованиям ВАК РФ, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней, а диссертант, Кравец Максим Александрович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

доктор экономических наук,  
профессор кафедры Экономической политики и экономических измерений  
Государственного Университета управления

01.10.19



Мокий Михаил Стефанович

Юридический адрес Москва 109542. Рязанский пр. 99  
Тел. 8 495 3772315  
e-mail - moki2000@yandex.ru

ПЕЧАТЬ и ПОДПИСЬ ЗАВЕРЕНА  
Секретарь Ученого Совета ГУУ

Жукова М.А.

Подпись *Мокий М.С.* заверяю:  
Ученый секретарь  
Ученого совета ГУУ  
д.э.н., профессор М.А. Жукова

